



## الخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا

2022-2018

تماشياً مع الغاية الثالثة لخطة جامعة فيلادلفيا الاستراتيجية 2018-2022 التي تنص على "الارتقاء بالبحث العلمي ونتاجاته وتسويقها وتحفيز المبادرات الإبداعية"، وضعت عمادة البحث العلمي والدراسات العليا بجامعة فيلادلفيا خطتها الاستراتيجية للفترة 2018-2022 تناولت أهدافاً تفصيلية ومبادرات خاصة بالبحث العلمي والدراسات العليا بجامعة فيلادلفيا. وتتضمن هذه الأهداف والمبادرات ما يلي:

**الهدف الأول: تحفيز أعضاء هيئة التدريس للانخراط في البحث العلمي وتطوير انتاجهم البحثي كماً ونوعاً.**

### المبادرات:

- وضع إجراءات لتعزيز ثقافة البحث العلمي لدى هيئة التدريس.
- إطلاق عدد من برامج الدعم لتعزيز البحوث متعددة التخصصات والبحوث التطبيقية وبحوث التنمية المجتمعية.
- تطوير تعليمات البحث العلمي وإجراءاته.
- دعوة باحثين متميزين لعقد ورش عمل ودورات لتطوير كفاءة هيئة التدريس البحثية للحصول على المنح البحثية من الجهات الخارجية.
- عقد مؤتمر علمي على مستوى الجامعة سنوياً لعرض المشاريع البحثية القائمة في الجامعة.
- وضع تعليمات وحوافز مادية لتشجيع النشر في المجالات العالمية المرموقة.
- إنشاء قاعدة بيانات مركزية توفر معلومات عن الجهات الخارجية الداعمة للبحوث.

## الهدف الثاني: تطوير البنية الأساسية لعمادة البحث العلمي وتجهيزاتها

- وضع خطط لتطوير مرافق آمنة للبحوث وتجهيزاتها.
- تطوير تعليمات لحماية الملكية الفكرية.
- تطوير آليات للاستخدام الأمثل للمختبرات وسلامتها.
- تفعيل مراكز الإبداع للارتقاء بالبحث العلمي ونتاجاته وتسويقها وتحفيز المبادرات الإبداعية.
- دعم التحول للخدمات الالكترونية وأتمتة الإجراءات.

## الهدف الثالث: تعزيز التعاون مع المؤسسات البحثية والجامعات المرموقة محلياً وإقليمياً وعالمياً

- إقامة تعاون فعّال في مجال البحوث والشراكة مع المؤسسات والصناعات الرائدة.
- وضع معايير وآليات للتعاون مع الجهات الخارجية والشراكة في المجالات البحثية.

## الهدف الرابع: توسيع برامج الدراسات العليا وضمان جودة نتاجاتها.

- استقطاب طلبة متميزين للدراسات العليا واستبقاؤهم.
- إنشاء برامج دراسات عليا متعددة التخصصات تلبي الاحتياجات الوطنية.
- استحداث برامج دراسات عليا مشتركة مع جامعات عالمية مرموقة.
- تقديم خدمات عالية الجودة مستجيبة لاحتياجات هيئة التدريس والطلبة.
- تطوير آلية لتقييم برامج الدراسات العليا وضمان جودتها بشكل دوري.
- تطوير تعليمات الدراسات العليا.
- توجيه رسائل الدراسات العليا لمعالجة قضايا المجتمع والبيئة.
- وضع معايير لضمان جودة الرسائل الجامعية.
- تطوير خطة مستدامة لبرامج الابتعاث.

## الجدول رقم (1) المعايير والغايات والأهداف الاستراتيجية والمبادرات

المبادرات	الأهداف الاستراتيجية	الغايات الاستراتيجية	المعيار
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع إجراءات لتعزيز ثقافة البحث العلمي لدى هيئة التدريس.</li> <li>- إطلاق عدد من برامج الدعم لتعزيز البحوث متعددة التخصصات والبحوث التطبيقية وبحوث التنمية المجتمعية.</li> <li>- تطوير تعليمات البحث العلمي وإجراءاته.</li> <li>- دعوة باحثين متميزين لعقد ورش عمل ودورات لتطوير كفاءة هيئة التدريس البحثية للحصول على المنح البحثية من الجهات الخارجية.</li> <li>- عقد مؤتمر علمي على مستوى الجامعة سنوياً لعرض المشاريع البحثية القائمة في الجامعة.</li> <li>- وضع تعليمات وحوافز مادية لتشجيع النشر في المجالات العالمية المرموقة.</li> <li>- إنشاء قاعدة بيانات مركزية توفر معلومات عن الجهات الخارجية الداعمة للبحوث.</li> </ul>	<p>الهدف الأول: تحفيز أعضاء هيئة التدريس للانخراط في البحث العلمي وتطوير انتاجهم البحثي كماً ونوعاً.</p>	<p>الغاية الاستراتيجية: الارتقاء بالبحث العلمي ونتاجاته وتسويقها وتحفيز المبادرات الإبداعية</p>	<p>البحث العلمي والإيفاد والإبداعات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع خطط لتطوير مرافق أمانة للبحوث وتجهيزاتها.</li> <li>- تطوير تعليمات لحماية الملكية الفكرية.</li> <li>- تطوير آليات للاستخدام الأمثل للمختبرات وسلامتها.</li> <li>- تفعيل مراكز الإبداع للارتقاء بالبحث العلمي ونتاجاته وتسويقها وتحفيز المبادرات الإبداعية.</li> <li>- دعم التحول للخدمات الالكترونية وأتمتة الإجراءات.</li> </ul>	<p>الهدف الثاني: تطوير البنية الأساسية لعمادة البحث العلمي وتجهيزاتها.</p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إقامة تعاون فعّال في مجال البحوث والشراكة مع المؤسسات والصناعات الرائدة.</li> <li>- وضع معايير وآليات للتعاون مع الجهات الخارجية والشراكة في المجالات البحثية.</li> </ul>	<p>الهدف الثالث: تعزيز التعاون مع المؤسسات البحثية والجامعات المرموقة محلياً وإقليمياً وعالمياً.</p>		

المبادرات	الأهداف الاستراتيجية	الغايات الاستراتيجية	المعيار
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استقطاب طلبة متميزين للدراسات العليا واستبقاؤهم.</li> <li>- إنشاء برامج دراسات عليا متعددة التخصصات تلبي الاحتياجات الوطنية.</li> <li>- استحداث برامج دراسات عليا مشتركة مع جامعات عالمية مرموقة.</li> <li>- تقديم خدمات عالية الجودة مستجيبة لاحتياجات هيئة التدريس والطلبة.</li> <li>- تطوير آلية لتقييم برامج الدراسات العليا وضمان جودتها بشكل دوري.</li> <li>- تطوير تعليمات الدراسات العليا.</li> <li>- توجيه رسائل الدراسات العليا لمعالجة قضايا المجتمع والبيئة.</li> <li>- وضع معايير لضمان جودة الرسائل الجامعية.</li> <li>- تطوير خطة مستدامة لبرامج الابتعاث.</li> </ul>	<p>الهدف الرابع: توسيع برامج الدراسات العليا وضمان جودة نتائجها.</p>		

## الجدول رقم (2) الربط بين المعايير والأهداف الاستراتيجية

جهة التنفيذ	توزيع السنوات					المبادرات	الأهداف الاستراتيجية	المعايير
	5	4	3	2	1			
عمادة البحث العلمي						- وضع إجراءات لتعزيز ثقافة البحث العلمي لدى هيئة التدريس.	<b>الهدف الأول:</b> تحفيز أعضاء هيئة التدريس للانخراط في البحث العلمي وتطوير انتاجهم البحثي كماً ونوعاً.	<b>البحث العلمي والإيفاد والإبداعات</b>
نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية عمادة البحث العلمي						- إطلاق عدد من برامج الدعم لتعزيز البحوث متعددة التخصصات والبحوث التطبيقية وبحوث التنمية المجتمعية.		
عمادة البحث العلمي						- تطوير تعليمات البحث العلمي وإجراءاته.		
رئيس الجامعة عمادة البحث العلمي						- دعوة باحثين متميزين لعقد ورش عمل ودورات لتطوير كفاءة هيئة التدريس البحثية للحصول على المنح البحثية من الجهات الخارجية.		
نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية مجلس العمداء عمادة البحث العلمي						- عقد مؤتمر علمي على مستوى الجامعة سنوياً لعرض المشاريع البحثية القائمة في الجامعة.		
عمادة البحث العلمي						- وضع تعليمات وحوافز مادية لتشجيع النشر في المجلات العالمية المرموقة.		
عمادة البحث العلمي						- إنشاء قاعدة بيانات مركزية توفر معلومات عن الجهات الخارجية الداعمة للبحوث.		
عمادة البحث العلمي						- وضع خطط لتطوير مرافق أمانة للبحوث وتجهيزاتها.		
عمادة البحث العلمي						- تطوير تعليمات لحماية الملكية الفكرية.		
عمادة البحث العلمي						- تطوير آليات للاستخدام الأمثل للمختبرات وسلامتها.		
رئيس الجامعة عمادة البحث العلمي						- تفعيل مراكز الإبداع للارتقاء بالبحث العلمي ونتائجته وتسويقها وتحفيز المبادرات الإبداعية.		
عمادة البحث العلمي						- دعم التحول للخدمات الالكترونية وأتمتة الإجراءات.		
مركز الحاسوب								

جهة التنفيذ	توزيع السنوات					المبادرات	الأهداف الاستراتيجية	المعايير
	5	4	3	2	1			
مستشار الرئيس عمادة البحث العلمي						- إقامة تعاون فعّال في مجال البحوث والشراكة مع المؤسسات والصناعات الرائدة.	الهدف الثالث: تعزيز التعاون مع المؤسسات البحثية والجامعات المرموقة محلياً وإقليمياً وعالمياً.	
مستشار الرئيس						- وضع معايير وآليات للتعاون مع الجهات الخارجية والشراكة في المجالات البحثية.		
الكليات والأقسام						- استقطاب طلبة متميزين للدراسات العليا واستبقاؤهم.	الهدف الرابع: توسيع برامج الدراسات العليا وضمان جودة نتائجها.	
عمادة الدراسات العليا الكليات والأقسام						- إنشاء برامج دراسات عليا متعددة التخصصات تلبي الاحتياجات الوطنية.		
عمادة الدراسات العليا الكليات والأقسام						- استحداث برامج دراسات عليا مشتركة مع جامعات عالمية مرموقة.		
الكليات والأقسام						- تقديم خدمات عالية الجودة مستجيبة لاحتياجات هيئة التدريس والطلبة.		
عمادة البحث العلمي والدراسات العليا						- تطوير آلية لتقييم برامج الدراسات العليا وضمان جودتها بشكل دوري.		
عمادة البحث العلمي والدراسات العليا الكليات والأقسام						- تطوير تعليمات الدراسات العليا.		
الكليات والأقسام						- توجيه رسائل الدراسات العليا لمعالجة قضايا المجتمع والبيئة.		
عمادة البحث العلمي الكليات والأقسام						- وضع معايير لضمان جودة الرسائل الجامعية.		
عمادة البحث العلمي الكليات والأقسام						- تطوير خطة مستدامة لبرامج الابتعاث.		

### الجدول رقم (3) مؤشرات الأداء للبحث العلمي والإيفاد والإبداعات والدراسات العليا

المعايير	مؤشرات الأداء	الحد المستهدف
<b>البحث العلمي والإيفاد والإبداعات</b>	▪ عدد المشاريع البحثية متعددة التخصصات.	متزايد
	▪ النسبة المئوية لأعضاء هيئة التدريس الناشطين في مجال البحوث. (نشروا ما معدله بحثاً في كل سنة).	< 60%
	▪ معدل الأبحاث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس في المجالات العلمية المعتمدة.	0.6/السنة
	▪ عدد الأبحاث المدعومة من داخل الجامعة.	< 15
	▪ عدد الأبحاث المدعومة من خارج الجامعة.	< 5
	▪ عدد برامج الدراسات العليا المستحدثة.	متزايد
	▪ عدد الاستشهادات المرجعية لجميع البحوث والكتب المنشورة.	5 لكل عضو هيئة تدريس
	▪ عدد برامج الدراسات العليا.	متزايد
	▪ النسبة المئوية لعدد طلبة الدراسات العليا في الجامعة إلى العدد الكلي من الطلبة المقيدين.	< 3%
	▪ النسبة المئوية لميزانية البحوث مقارنة بميزانية الجامعة.	3%
	▪ معدل عدد الكتب المؤلفة والمترجمة لكل عضو هيئة تدريس في السنة.	0.25%
	▪ عدد الاتفاقيات مع جهات الأكاديمية والصناعة والأعمال.	متزايد
	▪ عدد الأبحاث المنشورة من الطلبة (طلبة البكالوريوس والماجستير) بالتعاون مع أعضاء هيئة التدريس.	متزايد
	▪ عدد المشاركات في المسابقات البحثية التي تستهدف الطلبة.	متزايد
	▪ عدد المبادرات الإبداعية التي تبنتها الجامعة.	متزايد
▪ عدد المشاريع الريادية التي نفذت في الجامعة.	متزايد	