



جامعة فيلادلفيا

كلية: العلوم الإدارية والمالية

قسم: إدارة الأعمال

خطة تدريس المادة

Course Syllabus

رمز المادة: 0330221	المادة: إدارة المشروعات
0330110 المتطلبات السابقة أو/ والمرافقة: مبادئ الإدارة	مستوى المادة: الأول
الساعات المعتمدة: 3 ساعات	موعد المحاضرة :

عضو هيئة التدريس

الاسم	الرتبة الأكاديمية	رقم المكتب وموقعه	الساعات المكتبية	البريد الإلكتروني

وصف المادة:

يهدف هذا المساق إلى تمكين الطالب من اكتساب المعارف والمهارات الأساسية في إدارة المشروعات وكيفية استخدامها في حل المشاكل التي تواجه تنفيذ المشاريع وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد.

أهداف المادة: عند الانتهاء من دراسة المساق يتوقع أن يتمكن الطالب من تكوين وتطوير المعارف والمهارات التالية:

- المعرفة بمفهوم ومكونات المشروع.
- المعرفة بمفهوم وأهمية إدارة المشروع.
- القدرة على تحليل بيئة المشروع وأثرها في إدارة المشروع.
- الإلمام بمفهوم تخطيط المشروع ومكونات الوثيقة المرجعية.
- القدرة على تنظيم المشروع واستخدام الأساليب التنظيمية المناسبة.
- القدرة على وضع جدول المشروع ومعرفة أهم طرق الجدولة.
- القدرة على التطبيق العملي من خلال وضع حالات لمشروعات افتراضية وتحليل الحالات الدراسية .

مكونات المادة:

1. الكتب المقررة:
مؤيد الفضل، محمود العبيدي، إدارة المشاريع منهج كمي، عمان: مؤسسة الوراق، 2012.
 2. القراءات الإضافية:
- محمد توفيق ماضي، إدارة وجدولة المشاريع، القاهرة: الدار الجامعية، 2000.
- Harvey Maylor, *Project Management*, Edinburgh: Prentice Hall, 2003.

أساليب تدريس المادة:

محاضرات، مناقشات، تحليل حالات دراسية، مناظرات... الخ

نتائج التعلم Learning outcomes

1. المعرفة العلمية والفهم Knowledge and understanding

1. مفهوم ومكونات المشروع.
2. مفهوم وأهمية إدارة المشروع.
3. بيئة المشروع وأثرها في إدارة المشروع.

4. مفهوم تخطيط المشروع ومكونات الوثيقة المرجعية.
5. مفهوم تنظيم المشروع وأساليب تنظيمه.
6. مفهوم جدولة المشروع وأهم طرق الجدولة.
7. مفهوم المخططات الشبكية وأهميتها في جدولة المشروع

2. المهارات العقلية (القدرة على التفكير والتحليل)

1. كيفية تصميم المخططات الشبكية.
2. التحليل الزمني للمخططات الشبكية.
3. تحليل حالات دراسية في المشاكل العملية التي تواجه إدارة المشروع.

3. مهارات الاتصال والتواصل الأكاديمي (مع المصادر والأشخاص Communication skills)

1. الاتصال بكفاءة وفاعلية مع الآخرين.
2. إدارة الوقت وكيفية تحديد الأولويات.
3. ربط المفاهيم النظرية مع المشاكل التطبيقية .

4. مهارات عملية خاصة بالتخصص والمهنة ذات العلاقة

Practical and/ or professional skills (Transferable Skills)

1. كتابة التقارير
2. مناقشة الآخرين وتحليل الأفكار وبناءها
3. استخدام الحاسوب في عرض الأفكار ومناقشتها

أدوات التقييم:

- تقارير و/أو أبحاث قصيرة و/أو مشاريع
- امتحانات قصيرة
- واجبات
- تقديم شفوي للأبحاث والتقارير
- امتحانات فصلية ونهائية

توزيع العلامات على أدوات التقييم	
الدرجة	أدوات التقييم
20	الامتحان الأول
20	الامتحان الثاني
40	الامتحان النهائي
20	التقارير و/أو الأبحاث و/أو مشاريع الامتحانات القصيرة واجبات تقديم شفوي وعرض للتقارير والموضوعات
100	المجموع

الأمانة العلمية والتوثيق

- أسلوب التوثيق (مع أمثلة توضيحية)
- يجب الإشارة بشكل علمي الى المراجع التي يتم الاقتباس منها ولى النحو التالي كمثال :
العبادي ، سمير ، ادارة المشروعات ، عمان : دار وائل للنشر ، 2012 ، ص 40 .
- إسناد الحقوق الفكرية لأصحابها :
- يجب الإشارة الى اي اقتباس من أي مرجع سواء كان عربياً أو اجنبياً ، وهذه هي اخلاقيات البحث العلمي ، كما ان حقوق الملكية الفكرية تفرض عليك ذلك .
- الابتعاد عن السطو الأكاديمي Plagiarism :
- ان السطو على نتاج علمي لآخرين غير مسموح به كما انه يتقاطع مع اخلاقيات البحث العلمي ويعرضك للمساءلة القانونية .

توزيع المادة على الفصل الدراسي

الأسبوع	المادة الأساسية والمساندة المطلوب تغطيتها	الوظائف والتقارير ومواعيد تقديمها
	اسبوع السحب والاضافه	
	مقدمه في تكوين المشروعات	
	- دورة حياة المشروع.	أمثله وتطبيقات
	- مفهوم وأهمية تنظيم دورة حياة المشروع.	أمثله وتطبيقات
	-المخاطر	أمثله وتطبيقات
	- اختيار مدير المشروع . - تكوين فريق المشروع .	
	- تخطيط المشروع. - مفهوم وأهمية تخطيط المشروع. - بيئة المشروع حسب نموذج (7S).	أمثله وتطبيقات
	- مفهوم وأبعاد خطة المشروع. - أدوات التخطيط والرقابة. - مكونات الوثيقة المرجعية للمشروع. - شروط التخطيط الفعال للمشروع.	أمثله وتطبيقات
	- جدولة المشروع. - مفهوم وأهمية جدولة المشروع. - مستلزمات جدولة المشروع. - أساليب جدولة المشروع.	أمثله وتطبيقات
	- المخططات الشبكية. - مفهوم وأهمية المخططات الشبكية. - قواعد رسم المخططات الشبكية.	أمثله وتطبيقات
	- التحليل الزمني للمخططات الشبكية باستخدام أسلوب (CPM).	أمثله وتطبيقات
	- التحليل الزمني للمخططات الشبكية باستخدام أسلوب (PERT).	أمثله
	- ضغط زمن الانجاز .	أمثله وتطبيقات
	- التكاليف.	أمثله وتطبيقات
	- مراجعة شاملة للمادة	
	الامتحان النهائي	

حجم العمل الملقى على عاتق الطالب: ما لا يقل عن ساعتين مقابل كل ساعة تدريس

سياسة الحضور والغياب:

لا يسمح للطالب بالتغيب أكثر من 15% من الساعات المقررة للمادة بدون عذر مرضي أو قهري يقبله عميد الكلية إذ يترتب اعتبار الطالب منسحباً من المادة في حالة قبول العميد للعذر، بينما يمنع من التقدم للامتحان النهائي وتكون علامته في المادة صفراً في حالة عدم قبول العميد للعذر المرضي أو القهري.

المراجع العلمية للمادة

• الكتب

• الكتب العربية:

1. مؤيد الفضل، محمود العبيدي، إدارة المشاريع منهج كمي، عمان: مؤسسة الوراق، 2005 .
2. محمد توفيق ماضي، إدارة وجدولة المشاريع، القاهرة: الدار الجامعية، 2000 .
3. جاك ميريديث، إدارة المشروعات، ترجمة: سرور علي إبراهيم، الرياض: دار المريخ، 1999.
4. عزيز الأسير، إدارة المشاريع باستخدام (Microsoft Project 2000)، حلب: شعاع للنشر والعلوم، 2000 .
5. سامي تيسير سلمان، إدارة المشاريع، الرياض: دار الأفكار الدولية، 1997 .
6. ديفيد سن فريم، إدارة المشروعات في المؤسسات، الرياض: مكتبة العبيكان، 2003.
7. جون سي. ريدنج، المنهج الراديكالي في إدارة المشروعات، الرياض: مكتبة العبيكان، 2003.

• الكتب الأجنبية:

- 1- Harvey Maylor, *Project Management*, Edinburgh: Prentice hall, 2003.
- 2- Gido&Clements, *Successful Project Management* ,Ohio: South-Western,2003
- 3- James P.Lewis ,*Fundamentals of Project Management* ,New york:Amacom,2002
- 4- Donna Deeprise , *Smart Managing Projects* ,Oxford: Capstone publishing,2001
- 5- Meredith. J.R. and Mantel, S.J. *Project Management*, New York: Wiley, 2000.

• الدوريات العلمية

- 1- Project Management Journal.
- 2- International Journal of Project Management.
- 3- PM Network.
- 4- Project.
- 5- Project Management Today

• المواقع الإلكترونية

www.pmi.org
www.apm.org.uk
www.prince2.com
www.ask.com

• برمجيات

- 1- QM
- 2- DS
- 3- Microsoft Project 2000