



جامعة فيلادلفيا

Philadelphia University

**الخطة الاستراتيجية
لمركز التطوير الأكاديمي والاداري
2027-2022**

تشرين الثاني 2022

الرؤية:

. أن يصبح المركز رائداً ومتميزاً محلياً وإقليمياً في تنمية، وتطوير القيادات، والكوادر الأكاديمية والإدارية

الرسالة:

يسعى المركز الى تطوير الكوادر والقيادات الأكاديمية والإدارية واحداث تنمية مستمرة في مهارات اعضاء هيئة التدريس بمجال التدريس والبحث العلمي واستخدام تكنولوجيا الرقمية للرقى بالعملية التعليمية، وتقديم الدعم المستمر والتطوير لمهارات الكادر الإداري لضمان اداء وظيفي متميز

• القيم

- العدالة: التعامل بالإنصاف مع الجميع واحترام قيمة الفرد وكرامته وحريته المشروعة.
- الشفافية: التعامل بوضوح في جميع عمليات الجامعة مع الطلبة وهيئة التدريس والموظفين.
- النزاهة: الالتزام التام بالأداب والأخلاقيات المهنية في إطار من الثقة والأمانة والإخلاص.
- الانتماء: الشعور بالمسؤولية، والوفاء للجامعة، والمجتمع، والوطن.
- التعاون: العمل الجماعي بين العاملين في الجامعة في جميع عملياتها وكذلك الحال مع الطلبة.

- الإبداع: استيعاب الأفكار والحلول الابتكارية وتشجيعها ورعايتها في مجالات التعليم والتعلم والبحث العلمي.
- المهنية: القدرة على إظهار المعرفة والمهارة والكفاية في التخصص.

3- القضايا الاستراتيجية الرئيسية المتوقعة لجامعة فيلادلفيا

فيما يلي القضايا الاستراتيجية موزعة على محاور الخطة الاستراتيجية:

- **التعليم والتعلم:**
 - تطوير مقومات التعليم بأشكاله المختلفة.
 - الانتقال من أساليب التدريس التقليدية إلى الأساليب التفاعلية.
 - إثراء عملية التعليم والتعلم بمهارات التفكير والتحليل والنقد البناء ومهارات الاتصال والتواصل والبحث العلمي.

▪ **المصادر البشرية والايقاد:**

- تطوير آلية لارتقاء العاملين من الهيئة الإدارية وتحفيزهم.
- كفاية التدريب الأكاديمي والفني والإداري الملائم للعاملين في الجامعة.

▪ **الحوكمة:**

- تطوير الوسائل التكنولوجية والرقمية المستخدمة في جمع المعلومات واتخاذ القرارات.

4- الغايات والأهداف والمبادرات للخطة الاستراتيجية

فيما يلي جدول رقم 1-4 يوضح محاور الخطة الاستراتيجية وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية والمبادرات المشتقة منها لتحقيق تلك الأهداف الاستراتيجية.

جدول 1-4 الغايات والأهداف والمبادرات للخطة الاستراتيجية

رقم المحور	المحور	الغايات الاستراتيجية	الاهداف الاستراتيجية	المبادرات (البرامج التنفيذية)
-2	التعليم والتعلم	<p>الغاية الثانية:</p> <p>تعزيز عملية التعليم والتعلم في الجامعة لنتماشى مع متغيرات أساليب التعليم وإعداد المتعلمين لسوق عمل عالمي ديناميكي.</p>	<p>الهدف الأول:</p> <p>توسيع صور تقديم البرامج الأكاديمية والمسارات التعليمية الداعمة وتنويع أساليب التدريس وتعزيز جودتها.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تنظيم دورات تدريبية لامنهجية وجاهياً أو عبر التعليم الالكتروني بهدف التطور الذاتي والنمو المهني والوظيفي. دعم الهيئة التدريسية ضمن مركز التطوير لتمكينهم من إثراء أساليب التدريس الحالية واستكشاف أساليب تدريس مبتكرة.
			<p>الهدف الثاني:</p> <p>تعزيز المخرجات التعليمية والتطوير الوظيفي وخبرات التعلم المستمدة من جامعة فيلادلفيا.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز دور مركز التطوير والتدريب الأكاديمي والإداري. إنشاء وحدة للقياس والتقييم الأكاديمي في مركز التطوير وإنشاء قاعدة بيانات تتضمن اعمال الوحدة.
			<p>الهدف الثالث:</p> <p>تعزيز التعلم القائم على التكنولوجيا.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية وخدمات دعم الهيئة التدريسية والموظفين والطلبة لضمان بيئة تعليمية رقمية عالية الجودة.
-4	المصادر البشرية والايقاد	<p>الغاية الأولى:</p> <p>الاستثمار في الهيئة التدريسية وتعزيز تطويرهم المهني.</p>	<p>الهدف الثاني:</p> <p>توفير الفرص والخيارات لكل عضو هيئة تدريس ومتابعة أدائه ليتمكن من بناء حياة مهنية مجزية أثناء خدمته في الجامعة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز التطوير المهني وقدرات التواصل والقيادة للهيئة التدريسية.
			<p>الهدف الأول:</p> <p>تحسين وسائل نمو الموظفين وتطويرهم.</p>	<ul style="list-style-type: none"> توفير فرص التدريب والتطوير المهني والتعلم المستمر.
			<p>الغاية الثالثة:</p> <p>تعزيز بيئة العمل داخل الجامعة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تحديد مجالات زيادة الفعالية والكفاءة وتحسين الانتاجية.
-6	الحوكمة	<p>الغاية الأولى:</p> <p>ضمان وجود أنظمة حوكمة وإدارة فعالة وفاعلة.</p>	<p>الهدف الأول:</p> <p>تأطير أسس الحوكمة الرشيدة في إدارة عمليات الجامعة الأكاديمية والإدارية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> بناء القدرات القيادية في القطاعين الأكاديمي والإداري.
			<p>الهدف الأول:</p> <p>تحسين الخدمات المقدمة للعاملين في الجامعة.</p>	