

جامعة فيلادلفيا

كلية الاعمال

الخطة التنفيذية

٢٠١٨ - ٢٠١٩

المحور الرئيس	الأهداف الاستراتيجية	الإجراءات التنفيذية	المهام	مسؤولية التنفيذ		
الطلبة	الهدف الأول تحسين مدخلات الكلية من الطلبة وقدراتهم التنافسية (أكاديمياً واجتماعياً) وشخصياً) والارتقاء بالخدمات والأنشطة الطلابية	استقطاب الطلبة المتميزين وتعزيز التنوع في بيئة المجتمع الطالبى	• تنظيم برنامج لاستضافة الطلبة المتميزين على مستوى المملكة للتعرف على برامج الكلية المختلفة.	- لجنة التسويق -اللجنة الاجتماعية		
			• تنظيم برنامج لزيارة المدارس في المناطق المستهدفة لإبراز أهمية الكلية وتوزيع نشراته.	- لجنة التسويق -اللجنة الاجتماعية		
			• تشجيع تبادل زيارات الطلبة مع عدد من الجامعات العربية والأجنبية.	- لجنة التسويق - اللجنة الاجتماعية		
		تعزيز الإرشاد الأكاديمي والنفسي والاجتماعي للطلبة	• مراجعة تعليمات الإرشاد الأكاديمي لتعزيز فاعليته.	- رؤساء الأقسام	• تعميم تعليمات الإرشاد السلوكي والنفسي والاجتماعي على أعضاء الهيئة التدريسية والطلبة.	- لجنة انضباط الطلبة
			• إصدار مجلة حائط دورية بإشراف الطلبة.	- رؤساء الأقسام	• تفعيل الجمعيات العلمية الطلابية المتخصصة	- لجنة المؤتمرات والندوات - لجنة البحث العلمي
		تعزيز أنشطة الطلبة	• تفعيل التواصل الطلبة على الرابط الإلكتروني على موقع الجامعة بين أعضاء هيئة التدريس والطلبة.	- لجنة الموقع الإلكتروني	• الاحتفال بالمناسبات الوطنية للطلبة الوافدين	- اللجنة الاجتماعية وخدمة المجتمع - لجنة المباني والمرافق وإدارة المخاطر
			• تنظيم زيارات تدريبية ميدانية للطلبة	- رؤساء الأقسام	• زيارة المرضى في المستشفيات	- رؤساء الأقسام
			• تنظيم استبانة قياس مستوى الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس في الكلية.	- لجنة البحث العلمي	• تنظيم استبانة قياس مستوى رضا الطلبة عن الخدمات المقدمة لهم.	- اللجنة الاجتماعية وخدمة المجتمع - لجنة المباني والمرافق وإدارة المخاطر
		تطوير الخدمات المقدمة للطلبة	• تنظيم دورات تدريبية لطلبة الكلية لتأهيلهم لامتحان الكفاءة والامتحانات الوطنية.	- لجنة التدريب وتطوير المهارات		

المحور الرئيس	الأهداف الإستراتيجية	الإجراءات التنفيذية	المهام	مسؤولية التنفيذ	
هيئة التدريس والموظفون	الهدف الثاني استقطاب أعضاء هيئة تدريس متميزين وتطوير قدراتهم وتحفيزهم والاحتفاظ بهم	تطوير أعضاء الهيئة التدريسية وتنمية قدراتهم	● تفعيل برامج تهيئة أعضاء هيئة التدريس الجدد للعمل في الكلية.	- لجنة التدريب وتطوير المهارات	
			● تطوير نظام تدريبي للطلبة استعداداً لامتحان الكفاءة.	- لجنة التدريب وتطوير المهارات	
			● تعزيز الكوادر الاكاديمية بكفاءات متميزة من اعضاء هيئة التدريس لتغطية احتياجاتها في سائر التخصصات .	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية	
			● وضع آلية لانتقال الخبرات بين أعضاء هيئة التدريس في المواد التدريسية والبحثية	- لجنة التدريب وتطوير المهارات	
			● عقد اتفاقيات شراكة وتعاون مع الجامعات والمراكز البحثية المتميزة	- العميد - رؤساء الأقسام الأكاديمية	
	التوسع في برامج الابتعاث للدراسات العليا	الهدف الثالث الارتقاء بمستوى أداء الفنيين والإداريين وتطوير مهاراتهم	توفير الكوادر الفنية والإدارية المساندة وتنمية قدراتهم	● زيادة عدد المبعوثين في الدراسات العليا	- العميد - رؤساء الأقسام الأكاديمية
				● دراسة حاجات الأقسام من أعضاء هيئة التدريس لابتعاث الطلبة.	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
				● وضع آلية لاستقطاب المتميزين من الكوادر الفنية والإدارية المساندة	- العميد رؤساء الأقسام الأكاديمية
				● تطوير آلية لتدريب الموظفين والارتقاء بأدائهم	- لجنة التدريب وتطوير المهارات - عمادة التطوير والتعلم عن بُعد
				● إجراء دراسات دورية لاحتياجات السوق المحلي والإقليمي من القوى البشرية ومدى ملاءمة الخطط والبرامج الحالية لهذه الاحتياجات،	- لجنة التسويق
التعليم والتعلم	الهدف الرابع تعزيز جودة البرامج والمناهج الأكاديمية واعتمادها محلياً وعالمياً مع اعتبار تعلم الطالب محور العملية التعليمية	المراجعة الدورية للبرامج الأكاديمية وتطويرها	● وضع الخطط التسويقية اللازمة لهذه البرامج الدراسية	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية	
			● استحداث تخصصات علمية ومبتكرة لتلبية الحاجات المحلية والإقليمية	- لجنة الامتحانات	
			● تقييم مخرجات التعليم والتعلم ومتابعتها	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية	
			● تضمين المناهج الدراسية للمهارات الأدائية، وقدرات التواصل، والتفكير الناقد والإبداعي، والشخصية، وغيرها.	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية	
			● مراجعة ضوابط التدريب العملي في البرامج الدراسية	- لجنة التدريب وتطوير المهارات	
	تنمية مهارات الطلبة المهنية والشخصية	تعزيز تدريب الطلبة في الجامعة وخارجها	توسيع استخدام أدوات التقنية في عمليتي التعليم والتعلم	● مراجعة تعليمات تدريب الطلبة في مؤسسات القطاع العام والخاص للتأكد من فعاليتها.	- لجنة التدريب وتطوير المهارات
				● تعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية والتعلمية	- لجنة المكتبة ومصادر التعلم
				● تطوير برنامج تدريبي في مجال التعلم عن بعد	- لجنة الموقع الإلكتروني
				● الاستمرار بتطوير مواد تعلم عن بعد وفق خطة محددة	- لجنة الموقع الإلكتروني
				● تضمين المناهج الدراسية مكونات تقضي إلى اكتساب الطلبة مهارات التعلم مدى الحياة	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
تعزيز ثقافة البحث العلمي والتأليف في الكلية	الهدف الخامس تحسين برامج البحث العلمي ودعمها ببرامج الدراسات العليا وتطوير آليات لدعم الابتكار والإبداع	استحداث برامج دراسات عليا تلبية حاجة السوق والمجتمع محلياً وإقليمياً	● تيسير الحصول على التمويل اللازم للبحوث وضمان توفير الحوافز المادية والمعنوية للباحثين والمشاركين في المؤتمرات.	- لجنة البحث العلمي	
			● تقديم برامج تدريبية في كتابة مشاريع الأبحاث العلمية وإدارة المؤتمرات .	- لجنة البحث العلمي	
			● تحفيز العمل التشاركي في مجال البحث العلمي	- لجنة البحث العلمي	
			● استقطاب أعضاء هيئة تدريس متميزين في المجالات المعرفية الناشئة	- العميد - رؤساء الأقسام	
			●		

		وتنمي البحث العلمي	عمل دراسات جدوى لاستحداث برامج ودراسات عليا جديدة	- لجنة التسويق
		تفعيل المراكز بحثية وحاضنات الأعمال	المساهمة في تفعيل دور المراكز العلمية وحاضنات الأعمال في الجامعة	- لجنة البحث العلمي
	الهدف السادس تعزيز الشفافية والعدالة وتحديد المهام الوظيفية وآلية اتخاذ القرار في الجامعة	المحافظة على تطبيق القوانين والتشريعات المتعلقة بعملية الجامعة وهيئة التدريس والموظفين والطلبة بموضوعية وشفافية	إجراء استطلاع ميداني ودوري لقياس مدى رضا العاملين عن التشريعات المتعلقة بأعمال الكلية المختلفة ومدى تطبيقها	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
			تفعيل دور ممثلي الطلبة في مجالس الاقسام	- رؤساء الاقسام
			اعتماد استبانات لتقييم اداء مجالس الحاكمية في الكلية والوقوف على مدى فاعليتها .	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
			تعميم مدونة أخلاقيات السلوك، والتزام كافة العاملين في الكلية والطلبة بها.	- لجنة انضباط الطلبة
			إعداد دراسات دورية لمقارنة الكلية وبرامجها بالكليات المحلية والدولية	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
			اعتماد نماذج خاصة للمتابعة الدورية لإدارة المخاطر في المجالات الاستراتيجية والتشغيلية والتسويقية لضمان جودة الأداء	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
	الهدف السابع الاستمرار في تطوير وتحديث البنية الأساسية في الجامعة وتوفير بيئة محفزة للتعليم والتعلم	تعزيز الربط الشبكي في حرم الكلية وتطوير الدعم للخدمات الحاسوبية في الكلية (نظام إدارة معلومات إلكتروني متكامل)	تحديث أجهزة الحاسوب الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والتجهيزات الأخرى ذات العلاقة (الطابعات والمساحات الضوئية) أو استبدالها وفق برامج زمنية محدّدة	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
			مراقبة وضبط المادة المنشورة على موقع الجامعة ومواقع أعضاء هيئة التدريس وتحديثها دورياً	- لجنة الموقع الإلكتروني
			مساعدة ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال المباني للمزودة بالمصاعد	- لجنة المباني والمرافق وادارة المخاطر
	الهدف الثامن المشاركة الفعالة بين الجامعة والمجتمع	تعزيز آليات التعاون مع المجتمع المحلي تسويق الكلية وضع آلية للتشبيك مع الصناعة والأعمال	وضع آليات للتعاون مع المجتمع المحلي.	- اللجنة الاجتماعية وخدمة المجتمع
			وضع آلية لتسويق الكلية.	- لجنة التسويق
			عقد اتفاقيات مع الشركات والمصانع (سوق العمل) لتأمين فرص تدريب للطلبة.	لجنة التسويق

المحور الرئيس	الأهداف الإستراتيجية	الإجراءات التنفيذية	المهام	مسؤولية التنفيذ
الاعتماد وضمان الجودة	الهدف التاسع الالتزام بتطبيق معايير الاعتماد وضمان الجودة	تعزيز إجراءات التقييم الذاتي وضمان الجودة في الكلية	وضع ضوابط لدراسة التقييم الذاتي للوحدات الأكاديمية والإدارية بشكل دوري ومتابعة تنفيذها.	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية
		تطوير معايير تقييم أعضاء هيئة التدريس والموظفين	مراجعة معايير تقييم الطلبة لأداء أعضاء هيئة التدريس والمناهج والخدمات الجامعية.	- لجنة الاعتماد والخطة الدراسية والنوعية