

## جامعة فيلادلفيا تنظم ندوة "الآفاق المستقبلية لأزمة الادارة في الدولة"



انطلاقاً من أهمية "الادارة الحكومية" ودورها الفاعل في تحديد مسارات المستقبل، عقد مركز الدراسات المستقبلية بجامعة فيلادلفيا يوم السبت 2020/2/15 ندوة متخصصة بعنوان "الآفاق المستقبلية لأزمة الادارة في الدولة" وقد رعا الندوة التي تحدث فيها 5 من الباحثين من أصحاب العلم والخبرة والممارسة وشارك فيها أكثر من 120 شخصاً من مختلف المؤسسات الرسمية والأهلية والاكاديمية مستشار جامعة فيلادلفيا الدكتور معتز الشيخ سالم ركز فيها على العلاقة بين الادارة الفاعلة وبين ازدهار الدولة وكفاءة الانتاج ، وربط بين الادارة المتطورة وفاعلية الاداء للحكومة حيث يحتل الأردن موقعه وسطاً بين دول العالم حسب المؤشرات الإحصائية المقارنة التي تبين موقع الأردن في دليل فاعالية الحكومة، وأشار إلى ضرورة تحسين الاداء العام للجهاز الإداري الأردني .

كان المتحدث الأول في الجلسات التي ادارها الدكتور ابراهيم بدران ،الأستاذ سامح الناصر رئيس ديوان الخدمة المدنية الذي أبرز في ورقته (الادارة الحكومية ) ،النقاط والمواطن التي تحتاج معالجة في التطوير الإداري، وأهمها ظواهر التردد في اتخاذ القرار والبطالة وتدني كفاءة وانتاجية الموظف وضعف المهارات والخرجات ومقاومة التغيير اضافة الى صعوبة الاحتفاظ بالكوادر المتميزة ،وتواضع عملية التأهيل .وأشار الناصر إلى توجه الحكومة نحو تطوير

برامج التنافسية والتعيين في الوظائف العامة لتقوم على التنافس بدلاً من الأقدمة.

أما الدكتور وصفي الروابدة عميد كلية الاقتصاد والإدارة في الجامعة الهاشمية فقد ارجع في ورقته (اشكالية الإدارة الحكومية) التراجع في الادارة الحكومية يعود الى مجموعة من الأسباب منها : التدخل الخارجي وسرعة تغيير الوزراء والأشخاص في المناصب العليا والبيروقراطية وعدم القدرة على مواجهتها او الحد منها ، غياب الأسس السليمة لاختيار الموارد والكافاءات وغياب المسائلة وتضخم الجهاز الاداري والاعتماد على الحلول الجاهزة والمستوردة من خارج الاردن ، والتي لا قد تناسب البلد . وضرب مثلاً على ذلك قانون ضريبة المبيعات المنقول عن الولايات المتحدة دون اتباعه بنصوص مكافحة التجنب والتهرب الضريبي المعتمل بها هناك .

وقال المتحدث الثالث الدكتور معن القطامين: أن غياب المسائلة يمثل المشكلة الأساسية. حيث يستتبعه غياب المعايير، وهي ان وجدت فكثيراً ما لا تعطى الأهمية الازمة للدولة كالحكومة . وأشار القطامين الى خطورة غياب المسائلة والمراقبة الحقيقية في أجهزة الدولة كالحكومة ومجلس النواب والوزارات، وأشار القطامين إلى مستوى الخل في الأداء الحكومي ومعايير الحكومة ، كما أشار إلى تراجع موقع الاردن في بعض المؤشرات الدولية ومنها الفساد .، ونوه إلى ان من الضروري أن تكون معايير الحكومة هي معايير الشعب حتى لا يكون جدول اعمالها وانجازاتها بعيدة عن طموحات الشعب ومتطلبه . وأكد القطامين على ضرورة الاستفادة من تجارب الدول في بناء منظومة معايير حديثة للجهاز الاداري .

أما الدكتور محمد أبو حمود وزير المالية الأسبق فتحدث عن الكلفة الاقتصادية والاجتماعية للترهل الاداري، وعدم الكفاءة في ظل ارتفاع مستوى التوظيف والبيروقراطية . حيث يصل حجم القطاع العام الى 45% من حجم اليد العاملة، مقارنة بالدول المتقدمة التي لا تتجاوز فيها النسبة 16%. وأشار أبو حمود إلى القرارات المتسرعة والشعبوية التي كلفت الميزانية والدولة والمجتمع الشيء الكثير مثل رفع الرواتب بطريقة غير مدروسة، وعمليات الدمج والفصل في الوزارات والمؤسسات كما أشار إلى العلاقة بين ارتفاع المديونية والعجز من جهة، وبين تراجع الثقة بالاقتصاد الاردني وفرص الاستثمار من جهة أخرى . وأوضح أن بعض الاجراءات يمكن أن تتيح تقليص الكلفة الاقتصادية والاجتماعية للادارة الحكومية وتحقيق نتائج أفضل بكلف أقل، وأن تعالج بعض جوانب الخل، ويشمل ذلك اجراءات جادة وعملية لمكافحة الفساد

والانفتاح على مختلف مكونات المجتمع وتعزيز النزاهة والشفافية وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين ، مع ضرورة اعتماد استراتيجية لتقليل حجم الجهاز الحكومي ورفع كفاءته ضمن إطار زمني متدرج وتحسين برامج الحماية الاجتماعية لضمان وصولها للمستحقين، وهيكلة النظام الضريبي بشكل يضمن مكافحة التهرب وتقليل كلف الانتاج وتحفيز الاستثمارات وترشيد الانفاق عبر اعتماد تحليل الكلفة والعائد للمشاريع الحكومية اضافة الى القيام بتحليل الأثر الاقتصادي والاجتماعي بشكل مسبق للسياسات والإجراءات والقرارات الحكومية.

أما الدكتور خليف الخوالدة وزير التطوير الإداري الأسبق فقد أشار الى الخطط والمقترنات الواجب اتباعها لتحسين الواقع الاداري في المستقبل وأهمها : ضرورة اختيار أصحاب الكفاءة في المواقع الادارية وخاصة القيادية. والتقدم بالحلول الجذرية والكلية بدلا من الحلول الجزئية الحالية واضاف الخوالدة أنه لا بد من التقليل من حجم التعليمات الناظمة لعمل الوزير والمسؤول العام حيث يؤدي الإفراط في التفصيل الى ايقاع الشلل في العمل والإدارة، كما انتقد الخوالدة التداخل في الصالحيات والسلطات بين وزراء الحكومة، وبين اصحاب السلطة التشريعية واقتراح أن يكون بيان الحكومة مجموعة من المؤشرات والبرامج المحددة القابلة للتنفيذ والقياس، وأن تبقى الحكومة تحت المسئلية حتى بعد منح الثقة .