

الخطة التنفيذية

جدول (٢): الجدول الزمني لتنفيذ مبادرات الخطة الاستراتيجية، وجهات التنفيذ المسؤولة عنها

المعايير	الغايات الاستراتيجية	المبادرات	توزيع السنوات					جهة التنفيذ
			١	٢	٣	٤	٥	
الحوكمة	الغاية الاستراتيجية الأولى: ضمان حوكمة كفاءة وملمية لمتطلبات مركز اللغات	- مراجعة الهيكل التنظيمي وتطوير الأنظمة واللوائح وتفعيلها.						مجلس مركز اللغات
		- تطوير منهجية لتدريب القيادات الأكاديمية والإدارية وتقييمها.						مدير مركز اللغات مساعد المدير
		- تحسين وسائل التواصل الإداري بين العاملين في المركز وتأطيرها.						مدير مركز اللغات مساعد المدير اللجنة الاجتماعية
		- تأطير التمكين والشفافية والتظلم في المركز.						مجلس مركز اللغات
البرامج الأكاديمية	الغاية الاستراتيجية الثانية:	- استحداث برامج تعليم العربية للناطقين بغيرها تلبي الحاجات العالمية لتعليم العربية ومتطلبات العصر .						مجلس مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات بالتعاون مع شعبة اللغة العربية
		- تجديد واستحداث مواد لتدريس مهارات لغوية متنوعة في المركز (إعادة طرح اللغة الإيطالية واستحداث اللغة التركية).						مجلس مركز اللغات
	تطوير عمليتي التعليم والتعلم وتعزيزهما	- إعداد برامج التعليم الإلكتروني (التعليم المدمج والتعليم القائم على التكنولوجيا)، وتفعيلها داخل المحاضرات وفي مختبري اللغات.						مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات عمادة التعلم عن بعد منسق مواد اللغات وأعضاء الهيئة التدريسية

المنسق العام منسقو المواد لجان المخططات الدراسية						- إعداد مخطط المواد الدراسية وفق النموذج المعتمد في دليل السياسات والإجراءات في الجامعة، يتضمن جدولا زمنيا محددا لكل نشاط صفي.		
مدير مركز اللغات و مساعده المنسق العام منسقو المواد لجان المخططات الدراسية						- مراجعة نتائج المواد الأكاديمية ومدى تأهيلها اللغوي للخريجين أكاديميا ومهنيًا.		
المنسق العام منسقو المواد لجان المخططات الدراسية						- مراجعة المواد الأكاديمية والمخطط الدراسي وتطوير وسائل تقييمها.		
المنسق العام منسقو المواد لجان المخططات الدراسية						- ترسيخ المهارات والقيم والانتماء في المناهج الدراسية.		
منسقو مواد اللغات وأعضاء الهيئة التدريسية لجان المخططات الدراسية						- إعداد الامتحانات وإجاباتها النموذجية وآلية التصحيح والتقييم اعتمادا على دليل السياسات والإجراءات في الجامعة.		
المنسق العام ومنسقو المواد وأعضاء الهيئة التدريسية						- تطوير أساليب التدريس والتقييم (تقييم عمليتي التعليم والتعلم).		
منسقو مواد اللغات وأعضاء الهيئة التدريسية						- عقد محاضرات لتطوير الأداء الأكاديمي لأعضاء الهيئة التدريسية		
مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات عمادة التطوير و التعلم عن بعد وجهات أخرى						- حوسبة امتحانات المستوى وجزء من امتحانات مواد مهارات اللغات ضمن مخطط مدروس تصدر فيه إجراءات خاصة.		
مركز الحاسوب المنسق العام ومنسقو المواد						- البدء بوضع مخطط لتأليف مناهج جديدة لمواد مهارات اللغة العربية تقوم على النظريات التعليمية-التطبيقية الحديثة في علم اللغة الحديث		
المنسق العام ومنسقو المواد وأعضاء الهيئة التدريسية عمادة التطوير								

المعايير	الغايات الاستراتيجية	المبادرات	توزيع السنوات					جهة التنفيذ
			١	٢	٣	٤	٥	
البحث العلمي والإيفاد والإبداع	الغاية الاستراتيجية الثالثة: الارتقاء بالبحث العلمي ونتائجها وتحفيز المبادرات الإبداعية	- وضع إجراءات لتعزيز ثقافة البحث العلمي وتحفيز الباحثين المقلّين.						مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات لجنة البحث العلمي
		- عقد ورش عمل لتوجيه الدراسات نحو البحوث التطبيقية في مجال اللغويات وتسليط الضوء على جانب الأولويات البحثية القصوى التي يركز عليها صندوق دعم البحث العلمي في التعليم العالي الأردني.						مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات لجنة البحث العلمي قائمة الأولويات البحثية القصوى المصدرة من صندوق دعم البحث العلمي /التعليم العالي الأردني.
		- تعزيز الشراكات والاتفاقيات مع الجامعات المرموقة ومعاهد تعليم اللغة محليا وعالميا من نحو الإيميدست والمركز البريطاني وغيرهما.						مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات لجنة البحث العلمي
		- تبني المشاريع الإبداعية والريادية.						مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات لجنة البحث العلمي
		نشر المقالات العلمية المنجزة من طلبة مواد مهارات اللغة العربية على الموسوعة العالمية الحرة ويكيبيديا وعلى موقع المقالات الخاص بالجامعة والمسمى " فيلادلفيا المعرفة ".						مساعد مدير مركز اللغات شعبة اللغة العربية فريق فيلادلفيا المعرفة
المصادر البشرية والمادية والمالية	الغاية الاستراتيجية الرابعة: تعزيز كفاية هيئة التدريس والموظفين	- توظيف أعضاء هيئة تدريس بكفاءات عالية (حين الحاجة) واستبقاؤهم وتحفيزهم.						مدير مركز اللغات مساعد مدير مركز اللغات نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية
		- ضمان حزمة أجور ومزايا منافسة لهيئة التدريس.						رئيس الجامعة
		- تقديم برامج تدريب كفاءة لتطوير أداء أعضاء هيئة التدريس وتعزيزه.						عمادة التطوير والجودة

المعايير	الغايات الاستراتيجية	المبادرات	توزيع السنوات					جهة التنفيذ
			١	٢	٣	٤	٥	
		- تطوير نظام شامل ومحوسب لتقييم أداء هيئة التدريس.						نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية عمادة التطوير والجودة مركز الحاسوب
		- تقديم برامج تدريب كفاءة لتطوير أداء الموظفين وتقييمهم.						عمادة التطوير والجودة مدير شؤون الموظفين

المعايير	الغايات الاستراتيجية	المبادرات	توزيع السنوات					جهة التنفيذ
			١	٢	٣	٤	٥	
	الغاية الاستراتيجية الخامسة: توفير بنية أساسية محفزة للتعليم وصيانتها وضمان الاكتفاء المالي واستدامته	- تطوير البنية الأساسية للمركز ومرافقه.						مدير المركز ومساعد لجنة المبنى المكتب الهندسي دائرة الصيانة واللوازم
		- ضمان الكفاءة العالية في تشغيل مرافق المركز وإدارة موارده.						مدير المركز ومساعد لجنة المبنى الدائرة المالية
		- تعزيز أعمال الصيانة ووضع خطط للصيانة الاستباقية.						مدير المركز ومساعد لجنة المبنى المكتب الهندسي دائرة الصيانة واللوازم الدائرة المالية
		- تطوير الربط الشبكي الإلكتروني بين الهيئة التدريسية والإدارية والموظفين والجامعة أكاديميا وإداريا والتحديث المستمر لخدمات الحاسب الآلي.						رئيس الجامعة نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية مدير المركز ومساعد رؤساء الأقسام مركز الحاسوب
		- تطوير خطط مالية قصيرة المدى وطويلة المدى للمحافظة على استدامة الموارد المالية.						مدير المركز ومساعد الدائرة المالية

المعايير	الغايات الاستراتيجية	المبادرات	توزيع السنوات					جهة التنفيذ
			١	٢	٣	٤	٥	
الخدمات الطلابية	الغاية الاستراتيجية السادسة: تحفيز الطلبة والارتقاء بخدماتهم	- تطوير آليات استقطاب الطلبة للمواد الجامعية الحرة التي تطرح من مركز اللغات من جانب، ومساندة الكليات في المحافظة على الطلبة في التخصصات المتنوعة واستبقائهم من جانب آخر من خلال معرفة احتياجاتهم اللغوية التي تسهل عليهم فهم المادة العلمية في تخصصاتهم.						مدير المركز ومساعدته المنسق العام ومنسقو المواد لجنة ضمان الجودة عمداء الكليات ورؤساء الأقسام.
		- تنشيط الفعاليات اللامنهجية ومرافقها وتعزيز مشاركة الطلبة فيها.						مدير المركز ومساعدته اللجنة الثقافية ولجنة خدمة المجتمع عمادة شؤون الطلبة
		- وضع آليات لتعزيز التنوع اللغوي من خلال المواد الحرة التي يطرحها المركز وهي الفرنسية والعبرية والصينية والإيطالية، والتفكير في آليات طرح مواد لغوية أخرى من نحو التركية.						مدير المركز ومساعدته لجنة ضمان الجودة عمادة التطوير
		- تحسين كفاية الطلبة في اللغتين العربية والإنجليزية.						المنسق العام ومنسقو المواد وأعضاء الهيئة التدريسية
		- وضع إجراءات لتنمية المهارات التوظيفية كمهارات التواصل وغيرها وذلك باللغتين العربية والإنجليزية بما يعزز قدرة الطالب في سوق العمل.						مدير المركز ومساعدته لجنة ضمان الجودة المنسق العام ومنسقو المواد وأعضاء الهيئة التدريسية عمادة شؤون الطلبة
		- العناية بالطلبة المتميزين						المنسق العام ومنسقو المواد وأعضاء الهيئة التدريسية
		- تعزيز التنوع الثقافي والخبرات العالمية للطلبة.						المنسق العام ومنسقو المواد وأعضاء الهيئة التدريسية عمادة شؤون الطلبة

المعايير	الغايات الاستراتيجية	المبادرات	توزيع السنوات					جهة التنفيذ
			١	٢	٣	٤	٥	
خدمة المجتمع والعلاقات الخارجية	الغاية الاستراتيجية السابعة: الانخراط في أنشطة تنمي المجتمع وتغني مركز اللغات	- تطوير آلية لتأطير المشاركة بين المركز والمجتمع.						مدير المركز ومساعدته لجنة خدمة المجتمع مستشار الرئيس للعلاقات الدولية دائرة العلاقات العامة
		- تأطير دور العلاقات العامة والدولية في المركز.						عميد الكلية رؤساء الأقسام مستشار الرئيس للعلاقات الدولية
		- تطوير آلية التواصل مع الطلبة الخريجين المتميزين لغويا وأدائيا وثقافيا والاستفادة من خبراتهم الأدائية في مجال اللغة والتواصل.						مدير المركز ومساعدته ولجنة خدمة المجتمع عمادة شؤون الطلبة
		- تفعيل نادي اللغات.						مدير المركز ومساعدته والمنسق العام ومنسقو المواد
		- تطوير اتفاقيات الشراكة مع الجهات الأكاديمية واللغوية وتفعيلها.						مدير المركز ومساعدته اللجنة الثقافية مستشار الرئيس للعلاقات الدولية

إدارة ضمان الجودة	الغاية الاستراتيجية الثامنة:	– وضع آليات لتحسين صورة مركز اللغات في سوق العمل والمجتمع.				مدير المركز ومساعد المنسق العام مستشار الرئيس للعلاقات الدولية دائرة العلاقات العامة
		– تطوير نظام لتقييم المواد الأكاديمية والوحدات الإدارية والخدمية وتفعيله.				مدير المركز ومساعد المنسق العام مركز الحاسوب لجنة ضبط الجودة عمادة التطوير والجودة
		– مراجعة مؤشرات الأداء للمركز ووسائل تقييمها.				لجنة ضبط الجودة عمادة التطوير والجودة